

Số: 1295 /KH-UBND

Ninh Hòa, ngày 03 tháng 6 năm 2021

KẾ HOẠCH

Tham gia cuộc thi “Mô hình, sáng kiến cải cách hành chính của công chức, viên chức trẻ” lần thứ 5, năm 2021 của tỉnh Khánh Hòa

Căn cứ Kế hoạch số 3387/KH-UBND ngày 26/4/2021 của UBND tỉnh Khánh Hòa về việc tổ chức cuộc thi “Mô hình, sáng kiến cải cách hành chính của công chức, viên chức trẻ” lần thứ 5 - năm 2021;

Căn cứ Quyết định số 88/QĐ-UBND ngày 29/01/2021 của UBND thị xã Ninh Hòa ban hành Kế hoạch cải cách hành chính thị xã Ninh Hòa năm 2021;

Căn cứ Quyết định số 276/QĐ-UBND ngày 26/3/2021 của UBND thị xã Ninh Hòa về việc ban hành Kế hoạch tuyên truyền cải cách hành chính năm 2021;

Ủy ban nhân thị xã Ninh Hòa xây dựng Kế hoạch tham gia cuộc thi “Mô hình, sáng kiến cải cách hành chính của công chức, viên chức trẻ” lần thứ 5 - năm 2021 trên địa bàn thị xã, cụ thể như sau:

I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Mục đích

- Tiếp tục nâng cao ý thức trách nhiệm, tính tự giác và sự tích cực tham gia cải cách hành chính của đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức; tạo sân chơi lành mạnh, bổ ích cho đoàn viên, thanh niên.

- Phát huy tính xung kích, năng động, sáng tạo của cán bộ, công chức, viên chức trẻ trong việc đề xuất mô hình, giải pháp, sáng kiến cải cách hành chính mới, hữu ích, thiết thực; góp phần nâng cao hiệu quả, chất lượng hoạt động, quản lý nhà nước và phục vụ Nhân dân của các cơ quan, đơn vị, địa phương.

- Nâng cao năng lực tư duy, kỹ năng thuyết phục của đội ngũ công chức, viên chức trẻ trong quá trình tham mưu, thực thi chế độ, chính sách và các lĩnh vực, nội dung, nhiệm vụ cải cách hành chính.

- Phát hiện, biểu dương và nhân rộng những mô hình, sáng kiến, giải pháp cải cách hành chính mới, hữu ích, thiết thực, góp phần tích cực nâng cao hiệu quả, chất lượng hoạt động, quản lý nhà nước và phục vụ nhân dân của các cơ quan, đơn vị, địa phương; khuyến khích, động viên đoàn viên, thanh niên năng động, sáng tạo, xung kích tham gia cải cách hành chính, trực tiếp nâng cao trình độ, phẩm chất, năng lực của công chức, viên chức trẻ.

2. Yêu cầu

- Cuộc thi phải thu hút được đông đảo công chức, viên chức là đoàn viên, thanh niên tham gia.

- Nội dung cuộc thi sáng tạo, thiết thực, đóng góp trực tiếp vào kết quả, hiệu quả cải cách hành chính, gắn với đẩy mạnh tuyên truyền về cải cách hành chính.

- Tăng tính kết nối, tương tác giữa các đội thi, giữa đội thi với Ban Giám khảo; khắc họa rõ nét vai trò trực tiếp tham gia công tác cải cách hành chính và hình ảnh cán bộ, công chức, viên chức trẻ trong bối cảnh chuyển đổi số, tiếp cận cuộc cách mạng công nghiệp 4.0.

- Kết quả chấm điểm các mô hình, sáng kiến, các đội thi phải khách quan, công khai, minh bạch.

- Tăng cường phổ biến, quảng bá, thu hút sự vào cuộc đồng bộ và tích cực của các cơ quan thông tin đại chúng trong công tác tuyên truyền nhằm nâng cao hiệu quả cải cách hành chính.

- Đảm bảo an toàn, tiết kiệm, sự phối hợp chặt chẽ giữa các cơ quan, đơn vị có mô hình, sáng kiến tham gia, các cơ quan, đơn vị liên quan và Ban Tổ chức cuộc thi trong suốt quá trình diễn ra cuộc thi.

II. ĐỐI TƯỢNG, NỘI DUNG

1. Đối tượng dự thi

- Công chức, viên chức là đoàn viên, thanh niên thuộc các cơ quan, đơn vị ngành dọc đóng trên địa bàn, các phòng ban chuyên môn, các đơn vị sự nghiệp và UBND các xã, phường thuộc UBND thị xã.

- Khuyến khích các đoàn viên, thanh niên đang sinh hoạt, công tác, làm việc tại các cơ quan thuộc khối Đảng, đoàn thể, các tổ chức và các doanh nghiệp trên địa bàn thị xã tích cực tham gia.

2. Mô hình, sáng kiến, giải pháp cải cách hành chính dự thi

a) Mô hình, sáng kiến, giải pháp cải cách hành chính được lựa chọn để dự thi phải có tính mới, hữu ích, thiết thực, thể hiện sự sáng tạo, tìm tòi, nghiên cứu của cá nhân, cơ quan, đơn vị, địa phương, không trùng lặp ý tưởng đối với các mô hình, sáng kiến, giải pháp đã áp dụng trong tỉnh tính đến ngày 31/12/2020; có thể nhân rộng triển khai áp dụng trong thực tiễn quản lý, giải quyết công việc, thủ tục hành chính, có khả năng tạo đột phá cho công tác cải cách hành chính của tỉnh, cơ quan, đơn vị, địa phương.

b) Các mô hình, sáng kiến, giải pháp dự thi năm 2021 tập trung vào một số nội dung chính sau đây:

- Giải pháp nâng cao hiệu quả cải cách thủ tục hành chính, kiểm soát thủ tục hành chính, thực hiện cơ chế một cửa, một cửa liên thông, cung cấp dịch vụ công trực tuyến; cải cách tổ chức bộ máy; cải cách chế độ công vụ; cải cách tài chính công; xây dựng và phát triển chính quyền điện tử. Trong đó, chú trọng các

giải pháp đơn giản hóa quy trình giải quyết thủ tục hành chính, rút ngắn thời gian, cắt giảm các chi phí thực hiện thủ tục hành chính; cải tiến quy trình, cách thức tiếp nhận, xử lý, giải quyết công việc, trả kết quả nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Bộ phận một cửa các cấp, nâng cao hiệu quả giải quyết thủ tục hành chính nội bộ/liên thông ở các cơ quan hành chính nhà nước tỉnh.

- Sáng kiến, giải pháp xây dựng, hoàn thiện và tổ chức thực hiện thể chế, chính sách quản lý đồng bộ, kịp thời, phù hợp yêu cầu thực tiễn cuộc cách mạng công nghiệp lần thứ tư trên tất cả các lĩnh vực; tạo đột phá trong huy động, phân bổ và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực để thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội tỉnh Khánh Hòa đến năm 2030 theo tinh thần Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ tỉnh Khánh Hòa lần thứ XVIII, nhiệm kỳ 2020 - 2025;

- Mô hình, sáng kiến, giải pháp giúp cải thiện môi trường kinh doanh, thu hút đầu tư, hỗ trợ nhà đầu tư và doanh nghiệp tại tỉnh; cải thiện các Chỉ số đánh giá đối với tỉnh: Chỉ số năng lực cạnh tranh cấp tỉnh (PCI); Chỉ số hiệu quả quản trị và hành chính công cấp tỉnh (PAPI); Chỉ số Cải cách hành chính cấp tỉnh (PAR-INDEX); Chỉ số hài lòng của người dân, tổ chức đối với sự phục vụ của cơ quan hành chính nhà nước (SIPAS); các Chỉ số khác có liên quan.

- Các giải pháp nâng cao chất lượng tham mưu, phục vụ tại các cơ quan, đơn vị, địa phương, xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, hiện đại, hiệu quả; các sáng kiến về nâng cao hiệu quả tuyên truyền, kiểm tra cải cách hành chính, tăng cường trách nhiệm của người đứng đầu cơ quan, đơn vị, địa phương trong công tác cải cách hành chính.

- Gắn kết các cơ chế, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, chỉ đạo, điều hành cải cách hành chính, nâng cao chất lượng dịch vụ công trực tuyến mức độ 3, 4, thanh toán trực tuyến phí, lệ phí, nghĩa vụ tài chính thủ tục hành chính, dịch vụ bưu chính công ích;

- Những mô hình, sáng kiến, giải pháp góp phần xây dựng bộ máy hành chính tỉnh Khánh Hòa tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả trong bối cảnh chuyển đổi số, tăng cường năng lực tiếp cận cuộc cách mạng công nghiệp 4.0;

- Những giải pháp, mô hình, sáng kiến góp phần đảm bảo hoạt động thông suốt, liên tục, hiệu quả của bộ máy hành chính tỉnh Khánh Hòa trong bối cảnh bị tác động bởi dịch Covid-19 hoặc những điều kiện khó khăn khác.

III. TỔ CHỨC CÁC VÒNG THI

1. Vòng sơ khảo

a) Tổ chức Vòng sơ khảo tại thị xã

Vòng sơ khảo tại thị xã được UBND thị xã tổ chức triển khai trong tháng 6/2021 để lựa chọn các mô hình, sáng kiến, giải pháp dự thi Vòng chung khảo.

** Nội dung, hình thức thi Vòng sơ khảo tại thị xã:*

- Các cơ quan, đơn vị, UBND xã, phường xây dựng đề cương các đề tài, mô hình, sáng kiến dự thi theo bản đề cương đính kèm, gửi về UBND thị xã

(qua Phòng Nội vụ) trước ngày 15/6/2021.

- Trên cơ sở các đề cương đề tài, mô hình, sáng kiến dự thi của các cơ quan, đơn vị, địa phương gửi về, Phòng Nội vụ có trách nhiệm tổng hợp, tham mưu UBND thị xã thành lập Ban Giám khảo Vòng sơ khảo tại thị xã Ninh Hòa để tiến hành họp thẩm định, lựa chọn 05 bản đề cương có tính mới, hữu ích, thiết thực, có khả năng áp dụng vào thực tiễn công tác nhằm nâng cao hiệu quả, chất lượng hoạt động, quản lý nhà nước và phục vụ Nhân dân tại thị xã.

- 05 cơ quan, đơn vị, địa phương có đề tài, mô hình, sáng kiến, giải pháp được chọn, tiến hành thực hiện dàn dựng, biên tập, thể hiện dưới dạng video clip (dạng clip quay, clip ảnh hoặc clip kết hợp...); mô tả được các nội dung chủ yếu gồm: tên gọi, bối cảnh ra đời của mô hình, sáng kiến, giải pháp; nội dung chủ yếu của mô hình, sáng kiến, giải pháp và quá trình triển khai áp dụng trong thực tiễn công tác; đánh giá những lợi ích mang lại (*kèm bản mềm đề cương*) gửi về UBND thị xã (qua Phòng Nội vụ) **chậm nhất ngày 30/6/2021.**

Mỗi video clip có thời lượng không quá 05 phút (300 giây), có tỉ lệ khung hình 16:9, độ phân giải 1080p (1920x1080), định dạng MP4, được ghi vào đĩa USB hoặc cung cấp đường dẫn truy cập cho tải về.

- Ban Giám khảo Vòng sơ khảo tại thị xã tham mưu UBND thị xã sẽ xem xét, lựa chọn 02 mô hình, sáng kiến có tính sáng tạo, khả năng áp dụng thực tế hiệu quả nhất dự thi Vòng sơ khảo cấp tỉnh.

b) Tổ chức Vòng sơ khảo cấp tỉnh:

- Các video clip mô hình, sáng kiến, giải pháp dự thi Vòng sơ khảo được xem xét, lựa chọn gửi Ban Tổ chức cấp tỉnh đăng tải đồng loạt và khuyến khích, vận động, kêu gọi mọi người xem, bình chọn trên fanpage Cải cách hành chính tỉnh Khánh Hòa (<https://facebook.com/cchckh>).

- Cán bộ, công chức, viên chức tham gia bình chọn cho video clip mô hình, sáng kiến, giải pháp mình yêu thích, tâm đắc tại Vòng sơ khảo bằng cách:

+ Bước 1: Đăng nhập vào fanpage Cải cách hành chính tỉnh Khánh Hòa tại địa chỉ: <https://facebook.com/cchckh>

+ Bước 2: Nhấn nút “like” fanpage Cải cách hành chính tỉnh Khánh Hòa tại địa chỉ: <https://facebook.com/cchckh>

+ Bước 3: Click vào nút “like” hoặc “share” các video clip được đăng tải (mỗi lượt “share” sẽ được tính tương đương với 02 “like”) kèm hashtag #cuocthinhinhhsangkiencchckh.

+ Bước 4. Giới thiệu, vận động bạn bè, người thân cùng like/share video clip.

(Kết quả chỉ tính các tương tác video clip được đăng trên fanpage này, từ thời điểm đăng tải đến 24h00 ngày kết thúc bình chọn)

- Điểm số mỗi video clip mô hình, sáng kiến, giải pháp đạt được ở Vòng sơ khảo được tính theo công thức:

[Điểm tương tác trên fanpage Cải cách hành chính tỉnh Khánh Hòa (quy đổi) + điểm chấm của Ban Giám khảo (quy đổi)]

Trong đó, điểm Ban Giám khảo chiếm tỷ lệ 70% tổng số điểm; điểm tương tác chiếm tỷ lệ 30% tổng số điểm (Ban Tổ chức cấp tỉnh sẽ nghiên cứu cụ thể hóa cách thức quy đổi trong điều lệ Cuộc thi).

Từ kết quả Vòng sơ khảo, Ban Tổ chức cấp tỉnh thông báo, lựa chọn từ 12 -14 mô hình, sáng kiến, giải pháp được dự thi Vòng chung khảo.

2. Vòng chung khảo

Vòng chung khảo được tiến hành trong Quý III/2021, tại thành phố Nha Trang. Vòng thi kết hợp thi trắc nghiệm trực tuyến trên máy tính và hình thức đối kháng trực tiếp.

Lịch thi cụ thể do Ban Tổ chức quy định. Nội dung thi Vòng chung khảo gồm 03 phần như sau:

a) Phần thi “Trắc nghiệm kiến thức cải cách hành chính”: Các đội sẽ trả lời theo hình thức câu hỏi trắc nghiệm về kiến thức cải cách hành chính (trực tuyến trên máy tính được bố trí tại sân khấu cuộc thi).

b) Phần thi “Xử lý tình huống hành chính”: Các đội thi trả lời về cách xử lý một số tình huống hành chính do Ban Tổ chức cuộc thi đưa ra, trong thời gian tối đa quy định.

c) Phần thi “Thuyết trình, bảo vệ mô hình, sáng kiến”. Phần thi này gồm 03 nội dung chính:

- Thuyết trình về mô hình, sáng kiến qua trình chiếu Powerpoint (từ 05 - 07 phút).

- Phản biện (hoặc tranh biện) giữa các đội thi, trong đó các đội thi thu thập, phân tích xử lý thông tin, xây dựng, sắp xếp các lập luận để bảo vệ mô hình, sáng kiến, giải pháp của đội mình và phản biện ý kiến của đội thi trong thời gian tối đa quy định.

- Trả lời câu hỏi của Ban Giám khảo. Ban Giám khảo đánh giá phần thi phản biện, cho điểm các phần thi của từng đội.

3. Cơ cấu giải thưởng và kinh phí hỗ trợ tham gia cuộc thi

a) Các đội thi vào Vòng chung khảo được nhận giải thưởng theo quy định của UBND tỉnh tại Kế hoạch số 3387/KH-UBND ngày 26/4/2021 của UBND tỉnh Khánh Hòa.

b) Kinh phí thực hiện Vòng sơ khảo tại thị xã

- 05 cơ quan, đơn vị, UBND xã, phường có đề tài, mô hình, sáng kiến được lựa chọn để thực hiện dàn dựng, biên tập, thể hiện dưới dạng video clip (dạng clip quay, clip ảnh hoặc clip kết hợp...), được UBND thị xã hỗ trợ 1.000.000 đồng/mô hình để xây dựng đề cương và video clip.

- 02 cơ quan, đơn vị, xã, phường có đề tài, mô hình, sáng kiến, giải pháp

được lựa chọn tham dự Vòng sơ khảo cấp tỉnh, được UBND thị xã hỗ trợ thêm 1.000.000 đồng/mô hình để hoàn thiện đề cương và video clip.

- Cơ quan, đơn vị, xã, phường có đề tài, mô hình, sáng kiến, giải pháp được lựa chọn tham dự Vòng chung khảo cấp tỉnh, được UBND thị xã hỗ trợ kinh phí (tập luyện, xăng xe,...) theo thực tế và quy định hiện hành để tham gia cuộc thi.

- Kinh phí tổ chức Vòng sơ khảo tại thị xã được trích từ kinh phí thực hiện nhiệm vụ cải cách hành chính của thị xã đã cấp cho Phòng Nội vụ trong dự toán năm 2021.

c) Thời gian thực hiện:

- Tại thị xã:

+ Thời hạn gửi các đề cương đề tài, mô hình, sáng kiến về UBND thị xã: Trước ngày 15/6/2021.

+ Thời hạn gửi video clip và đề cương hoàn thiện (đối với các đề tài, mô hình, sáng kiến được UBND thị xã lựa chọn) gửi về UBND thị xã: Trước ngày 30/6/2021.

- Tại cấp tỉnh:

+ Thời hạn gửi đề án hoàn thiện cho Ban Tổ chức cấp tỉnh: Trước ngày 15/7/2021.

+ Tổ chức Vòng sơ khảo: Hoàn thành trước ngày 30/7/2021.

+ Thông báo kết quả Vòng sơ khảo: Trước ngày 15/8/2021.

+ Tổ chức Vòng chung khảo: Trong tháng 8/2021.

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Phòng Nội vụ

- Chủ trì tham mưu UBND thị xã chỉ đạo triển khai, đôn đốc, kiểm tra thực hiện Kế hoạch này.

- Chủ trì, phối hợp với Thị đoàn Ninh Hòa tổ chức phát động cuộc thi.

- Chủ trì tiếp nhận các Mô hình, sáng kiến dự thi và tổng hợp, tham mưu UBND thị xã nội dung, hình thức thi đảm bảo theo quy định.

- Tham mưu thành lập Ban Giám khảo Vòng sơ khảo thị xã, tiến hành xét chọn mô hình, sáng kiến, giải pháp dự thi của các cơ quan, đơn vị, địa phương đảm bảo theo đúng nội dung, yêu cầu của Kế hoạch cuộc thi.

- Trình UBND thị xã xem xét, hỗ trợ hoàn thiện các mô hình, sáng kiến, giải pháp cải cách hành chính có giá trị ứng dụng thực tiễn cao, chỉ đạo nhân rộng áp dụng mô hình.

2. Thị đoàn Ninh Hòa

- Tổ chức quán triệt triển khai thực hiện Kế hoạch này đến các cấp cơ sở

Đoàn trực thuộc; chỉ đạo tuyên truyền, phát động cuộc thi đến cấp chi đoàn, phối hợp tổ chức tuyên truyền trên các phương tiện thông tin đại chúng, kênh thông tin của Đoàn. Chỉ đạo Đoàn thanh niên các xã, phường và đoàn trực thuộc phối hợp chặt chẽ với các cơ quan, đơn vị, địa phương tổ chức tốt việc phát động cuộc thi.

- Khuyến khích, vận động, kêu gọi đoàn viên, thanh niên các cấp cơ sở Đoàn trực thuộc xem, bình chọn trên fanpage Cải cách hành chính tỉnh Khánh Hòa (<https://facebook.com/cchckh>).

- Phối hợp với Phòng Nội vụ theo dõi, kiểm tra, hướng dẫn và hỗ trợ các cơ quan, đơn vị trên địa bàn tổ chức triển khai cuộc thi đạt hiệu quả. Tổ chức cho đoàn viên, thanh niên tích cực tham gia cổ động cuộc thi.

3. Các cơ quan, đơn vị ngành dọc đóng trên địa bàn thị xã, các cơ quan chuyên môn, đơn vị sự nghiệp trực thuộc UBND thị xã và UBND các xã, phường:

- Phổ biến, quán triệt nội dung Kế hoạch này đến toàn thể đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức, đoàn viên, thanh niên.

- Gửi đăng ký mô hình, sáng kiến, giải pháp và sản phẩm dự thi vòng loại về Phòng Nội vụ theo đúng thời gian quy định.

- Tổ chức lực lượng cổ động viên tham gia cổ động cho cán bộ, công chức, viên chức, đoàn viên, thanh niên tham gia vòng thi sơ khảo và chung khảo.

- Khuyến khích, vận động, kêu gọi cán bộ, công chức, viên chức của cơ quan, đơn vị mình xem, bình chọn trên fanpage Cải cách hành chính tỉnh Khánh Hòa (<https://facebook.com/cchckh>).

- Chủ động cung cấp đầy đủ, kịp thời thông tin về cuộc thi cho các cơ quan thông tin đại chúng.

4. Phòng Văn hóa và Thông tin phối hợp với Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao viết tin bài, chủ động quảng bá, đẩy mạnh thông tin, tuyên truyền trên hệ thống Truyền thanh của thị xã, Cổng thông tin điện tử thị xã và các phương tiện thông tin đại chúng.

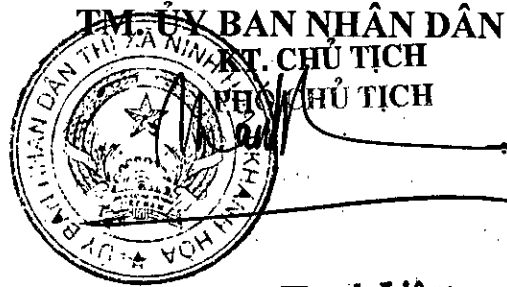
Tổ chức truyền thông hiệu quả về quá trình tổ chức cuộc thi; xây dựng các phóng sự để thông tin về kết quả triển khai, áp dụng mô hình, sáng kiến cải cách hành chính từ các lần thi trước. Đồng thời, phối hợp chặt chẽ với Ban Tổ chức cuộc thi và các cơ quan, đơn vị, địa phương tuyên truyền sâu rộng về cuộc thi.

5. Các cơ quan tham mưu, giúp việc Thị ủy, tổ chức chính trị - xã hội, đoàn thể phối hợp đẩy mạnh tuyên truyền, cổ động cuộc thi, thu hút sự tham gia và ủng hộ của đông đảo cán bộ, đảng viên, công chức, viên chức, đoàn viên, thanh niên trên địa bàn thị xã.

Ủy ban nhân dân thị xã yêu cầu các cơ quan, đơn vị, UBND các xã, phường phối hợp triển khai thực hiện nội dung Kế hoạch nêu trên đảm bảo tiến độ, hiệu quả. /.

Nơi nhận:

- UBND tỉnh Khánh Hòa;
- Sở Nội vụ tỉnh Khánh Hòa;
- Thường trực Thị ủy, Thường trực HĐND thị xã;
- Các cơ quan, đơn vị thuộc UBND thị xã;
- Các tổ chức, ban ngành, đoàn thể;
- Các cơ quan, đơn vị ngành dọc;
- UBND các xã, phường;
- Cổng thông tin điện tử thị xã;
- Lưu VT, NV.



Phan Thanh Liêm

ĐỀ CƯƠNG

Mô hình, sáng kiến, giải pháp cải cách hành chính dự thi

I. PHÂN GIỚI THIỆU

Giới thiệu khái quát các thông tin sau:

1. Cơ quan, đơn vị công tác và các thành viên đội thi;
2. Tên của mô hình, sáng kiến, giải pháp cải cách hành chính,

II. NỘI DUNG CHÍNH

1. Tập trung trình bày các nội dung chủ yếu sau:

1. Bối cảnh (thực trạng) hoặc các tiền đề để các tác giả nảy sinh ý tưởng về mô hình, sáng kiến, giải pháp cải cách hành chính (căn cứ pháp lý, thực tiễn của ý tưởng);

2. Quá trình phát triển ý tưởng thành mô hình, sáng kiến, giải pháp cải cách hành chính hoàn chỉnh;

3. Mô tả quá trình đưa mô hình, sáng kiến, giải pháp vào áp dụng trong thực tiễn công việc;

4. Những kết quả cụ thể, tích cực từ thực tiễn áp dụng mô hình, sáng kiến, giải pháp ở cơ quan, ngành, đơn vị, địa phương;

5. Phân tích, đánh giá hiệu quả quản lý, kinh tế - xã hội mà mô hình, sáng kiến, giải pháp đem lại hiệu quả quá trình áp dụng thực tiễn;

6. Đánh giá, kết luận về khả năng tiếp tục hoàn thiện, nhân rộng áp dụng mô hình, sáng kiến, giải pháp; các đề xuất, kiến nghị (nếu có)./.